

# BURO PILATUS STR

YVONNE SIEGRIST MASTAI  
Organisationsberaterin BSO  
041 240 66 11  
yvonne.siegrist@bueropilatusstr.ch

HEINZ ERMATINGER  
Organisationsberater BSO  
076 565 02 96  
heinz.ermatinger@bueropilatusstr.ch

PILATUSSTRASSE 60  
6003 LUZERN  
www.bueropilatusstr.ch

## Coaching: Beispiel anhand einer Führungsperson im Gesundheitswesen

---

Eine Pflegedirektorin, die ihre Stelle als Nachfolgerin eines langjährigen Vorgängers übernimmt, stösst sowohl im Gremium der Geschäftsleitung des Spitals als auch gegenüber ihren direkt untergebenen Führungspersonen auf massive Widerstände. Sie ist als einzige Frau in der Geschäftsleitung überzeugt, dass ihr Führungsstil wenig «kulturverträglich» ist und entscheidet sich für ein Coachingscoaching. Mit gezielten Situations- und Rollenanalysen kann sie ihren Führungsalltag immer erfolgreicher gestalten.

## Akzent

---

*Unter anderen werden auch geschlechtstypische Problemlösungsansätze betrachtet um die eigene Entscheidungs- und Handlungsfähigkeit zu erweitern. So gelingt es der Pflegedirektorin bei Interessenkonflikten souveräner zu bleiben. Sie fühlt sich nicht mehr sofort persönlich angegriffen, reagiert dadurch weniger emotional was wiederum bewirkt, dass ihr Verhalten von ihren männlichen Kollegen in der Geschäftsleitung weniger abgewertet wird.*